

113 年國立臺灣大學暑期生物技術課程—課程大綱

1、課程基本資料

課程名稱	生醫產業專案管理實務 Bioindustrial Project Management Practice		暑期課碼	113S006
學分數	1		上課人數	50
任課教師	蘇剛毅、俞松良		授課方式	中文授課，中文教材
課程性質	講授			
上課時間	113/8/3 及 113/8/4 週六至週日 9:00~17:00			
資格限制	具備生物醫學相關背景者為佳	報名繳交資料	無	
適合對象	未來想從事臨床檢驗或生醫產業工作者 對產業管理有興趣者 希望多元發展者 對實驗室管理與品質系統有概念者為佳 在職，希望提升團隊領導與專案執行能力者			
報名方式	線上報名經審核後，確定錄取再進行繳費			
上課教室	臺大醫院西址檢驗大樓 5 樓 506 教室(臺北市常德街 1 號)			
本校課號	CliLab5138			
課程大綱	本課程主授對象為生物醫學相關科系學生、產業界從業人員。課程主要目的是針對生物醫學產業發展過程中涉及跨領域專長的整合與協調，對於各項生醫產品或服務涉及設計研發、品質管理、臨床試驗、法規查驗、團隊發展、協調溝通、時程規劃、預算評估、市場分析等，除了對於各項產品或服務特質所對應的專業知識技能外，更需要因應其特質整合各領域的理論或實務專家配合企業專案管理的概念達成委託人或利害關係人的需求。因此，本課程希望可以由管理學理論出發，配合相關的生物醫學實務與學員探討如何提出專案計畫並且藉由團隊領導溝通技術，完成計畫的產品範圍、時程規劃、成本擬定、品質目標、人力資源、團隊溝通、風險管理等要求。最後希望搭配產業業師的實務經驗給與學員最真實的互動學習。課程強調生物醫學產業的應用，將融入醫學相關的知識、技術、品管等議題，建議選修者應具備生物醫學相關背景較能理解。			
評量方式	出席率、修課同學配合教師課堂活動繳交作業評分、團隊表現。			
講義材料費	本校學生	\$1,000	校外學生	\$1,200
	本校人員 (教師/助理/技術人員)	\$1,500	校外人士	\$3,000

註：國立臺灣大學系統學校學生享有本校學生優惠，國立臺灣大學系統包含本校、國立臺灣師範大學、國立臺灣科技大學。

2.時間表

日期	時間	主題	授課老師
8/3 (六)	09:00-09:50	一、生醫專案管理 (Bioindustrial Project Management) 1、專案管理簡介 (Project Management) 2、組織架構運作 (Organizational Structure Operation) 3、專案生命週期(Project Life Cycle) 4、知識領域與專案執行(Knowledge and Project Execution)	蘇剛毅
	10:00-10:50	二、專案啟始 (Project Initiation) 1、專案章程發布 (Project Charter Release) 2、戰略思維 (Strategic Thinking) 3、利害關係人確認 (Stakeholder Confirmation)	蘇剛毅
	11:00-11:50	三、範圍確認 (Scope Management I) 1、範圍確認 (Scope Confirmation) 2、需求蒐集 (Needs Collection) 3、工作分解結構 (Work Breakdown Structure)	蘇剛毅
	12:00-13:00	午餐	
	13:00-13:50	四、範圍確認 (Scope Management II) 1、範圍確認 (Scope Confirmation) 2、需求蒐集 (Needs Collection) 3、工作分解結構 (Work Breakdown Structure)	蘇剛毅
	14:00-14:50	五、範圍確認 (Scope Management III) 1、範圍確認 (Scope Confirmation) 2、需求蒐集 (Needs Collection) 3、工作分解結構 (Work Breakdown Structure)	蘇剛毅
	15:00-15:50	六、時程規劃 (Schedule Management I) 1、發展時程 (Schedule Development) 2、定義活動 (Activity Definition) 3、要徑規劃 (Critical Path Method Planning)	蘇剛毅
16:00-16:50	七、時程規劃 (Schedule Management II) 1、發展時程 (Schedule Development) 2、定義活動 (Activity Definition) 3、要徑規劃 (Critical Path Method Planning)	蘇剛毅	

日期	時間	主題	授課老師
8/4 (日)	09:00-09:50	八、成本制定 (Cost Management) 1、估算成本 (Costs Estimation) 2、決定預算 (Budget Determination) 3、實獲值分析 (Earned Value Analysis)	蘇剛毅
	10:00-10:50	九、品質要求(Quality Management) 1、品管規劃與管理工具(Quality Planning and Management) 2、品質控制(Quality Control) 3、品質系統(Quality System) 4、生醫產業品質務(Practice of Quality Management in Biomedical Industry)	蘇剛毅
	11:00-11:50	十、人力資源管理 (Human Resource Management) 1、責任指派矩陣 (Responsibility Assignment Matrix) 2、組織理論 (Organization Theory) 3、發展團隊 (Team Development) 4、人員評估 (Personnel Assessment)	蘇剛毅
	12:00-13:00	午餐	
	13:00-13:50	十一、溝通管理 (Communication Management) 1、溝通方法 (Communication Strategy) 2、高效溝通 (High Efficient Communication)	蘇剛毅
	14:00-14:50	十二、風險管理 (Risk Management) 1、風險識別 (Risk Identification) 2、定性風險評估 (Qualitative Risk Assessment) 3、定量風險評估 (Quantitative Risk Assessment) 4、風險矩陣 (Risk Matrix) 5、風險應對 (Risk Response)	蘇剛毅
	15:00-15:50	十三、外包採購 (Procurement Management) 1、合約議定 (Contract Negotiation) 2、自製或外購分析(Make-or-Buy Analysis) 3、執行採購 (Procurements Conduction)	蘇剛毅
	16:00-16:50	十四、計畫撰寫 (Project Writing) 1、計畫要素 (Compose Elements) 2、計畫架構 (Proposal Structure)	蘇剛毅

臺大醫院位置圖

數字為交通資訊，
詳見下頁

臺大醫學院
醫技系所在位置



臺大醫學院 醫學檢驗暨生物技術學系 506 教室 地圖：

(臺北市中正區常德街一號 臺大醫院檢驗大樓 5 樓)

請沿圖示紅色路徑方向行進至台大醫院檢驗大樓一樓電梯(旁邊為影像醫學部)，搭乘至 5 樓醫學檢驗暨生物技術學系。



公車搭乘路線說明

① 台北車站(青島)	2, 37, 222, 295, 5, 604, 648, 藍 1, 信義幹線, 烏來-台北, 坪林-台北
② 台北車站(青島)	5
③ 台北車站(公園)	37, 淡水客運, 皇家客運, 新店客運
④ 捷運台大醫院站	651, 263, 222, 621, 5, 37, 20, 604, 2, 249, 648, 295, 信義幹線, 信義新幹線, 18, 0 東, 251, 236, 烏來-台北, 坪林-台北
⑤ 台大醫院站	227, 中山幹線, 2, 216, 222, 224, 30, 615, 64, 648, 37, 18, 261
⑥ 台北車站(忠孝)	49, 527, 257, 605, 276, 659, 15, 22, 220, 247, 274, 539, 14, 39, 652, 藍 1, 260, 299, 221, 232 副, 218, 246, 202, 307, 310, 604, 212, 212 直, 205, 262, 232, 253, 265, 忠孝新幹線
⑦ 行政院站	307, 310, 615, 652, 274, 299, 539, 604, 659, 三芝-台北車站, 中山幹線, 14, 39, 218, 220, 247, 261, 2, 5, 40, 218, 221, 227
⑧ 台北車站(忠孝)	262, 307, 0 東, 246, 652, 671, 藍 1
⑨ 台北車站(忠孝)	232, 232 副, 605, 257, 205, 276, 247, 287, 202, 忠孝新幹線
⑩ 博物館站	270, 243, 20, 222, 信義新幹線, 241, 656, 657, 640, 706, 513
⑪ 博物館站	236, 251, 644, 245, 835, 651, 263
⑫ 捷運台大醫院站	656, 835, 657, 5, 640, 513, 706, 651, 241, 243, 245, 263, 670, 621, 644, 236, 251, 20, 0 東

捷運路線

淡水-新店	台大醫院站, 常德街及公園路交叉口 (二號出口)
北投-南勢角	台大醫院站, 常德街及公園路交叉口 (二號出口)
文湖線	在忠孝復興站轉塔南港-永寧線, 再台北車站轉塔淡水-新店線或北投-南勢角線至台大醫院站(二號出口)
南港-永寧線	在台北車站轉塔淡水-新店線或北投-南勢角線至台大醫院站(二號出口)